



Unternehmensführung und Organisation

Betriebswirtschaftliches Update – Grundwortschatz der wertorientierten Betriebswirtschaftslehre

Das Thema

In der Betriebswirtschaftslehre (BWL) gab es in den vergangenen Jahren deutliche Veränderungen: ROCE und EVA, Shareholder Value und Balanced Scorecard sind einige der Konzepte, die aus der Diskussion in die Praxis gelangt sind. Zwar werden Unternehmen immer wieder mit flüchtigen Managementmoden konfrontiert, doch stehen manche Begriffe für durchaus wichtige Trends!

Beispielsweise ist die Wertorientierung von Unternehmen in der betriebswirtschaftlichen Praxis seit den 1990er Jahren zunehmend anerkannt. Damit eng verbunden ist das kontrovers diskutierte Konzept des Shareholder Value, das auch zu neuen Planungs- und Kontrollinstrumenten geführt hat.

In diesem Expertenseminar erfahren Sie, welche Trends in Unternehmensführung und Controlling Sie kennen sollten und welche Auswirkungen diese bereits auf Ihr Unternehmen haben oder noch haben werden. Zeitlose Managementprinzipien werden im Seminar von modernen Managementmethoden unterschieden: So gewinnen Sie Einblick und Durchblick im Dickicht der BWL-Begriffe und können für Ihr Unternehmen die passenden Methoden einer zeitgemäßen Unternehmensführung identifizieren.

Ihr Nutzen

- Sie aktualisieren ihr Wissen über Entwicklungen und Hintergründe der BWL.
- Sie gewinnen Einblick in die Begriffe wertorientierter Betriebswirtschaftslehre.
- Sie lernen, wie traditionelle betriebswirtschaftliche Instrumente neu interpretiert werden.
- Sie erkennen, welche neuen Instrumente der BWL in Zukunft wichtiger werden.

Vorkenntnisse

Dieses Expertenseminar setzt Berufserfahrung im Bereich Betriebswirtschaft oder Unternehmensführung voraus; als BWL-Grundlagenseminar ist dieses Angebot nicht geeignet.

Programm

Montag, 27. April 2009

- Geschichtliche Einordnung der BWL-Methoden
- Wertorientierte Ziele definieren und setzen
- Strategische Orientierung und wertorientierte Planung
- Instrumente der herkömmlichen BWL als Bausteine einer wertorientierten Sichtweise
- Wertorientierte Planungsrechnungen (Rappaport-Modell)
- Wertorientiertes Controlling und wertorientierte Kennzahlen (ROCE, EVA etc.)
- Werttreiberbäume als praxistaugliches Instrumentarium

Zielgruppen

Vorstände und Geschäftsführer, Fach- und Führungskräfte, Kaufleute und Betriebswirte, die ihre Kenntnisse aktueller Entwicklungen in der Betriebswirtschaftslehre auffrischen und Prinzipien zeitgemäßer Unternehmensführung kennenlernen möchten.

Methoden

Vorträge und Praxisbeispiele

Termin und Ort

Montag, 27. April 2009, 9:00 bis 17:00 Uhr,
Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW), Mannheim

Seminargebühr

Die Seminargebühr beträgt EUR 570,- (zzgl. 7% USt.)

Seminarorganisation und -hotel

Bei Fragen zur Seminarorganisation oder Hotelbuchung hilft Ihnen Vera Pauli gerne weiter:
Telefon 0621/1235-240, Fax 0621/1235-224, E-Mail pauli@zew.de

Referent



Dr. Valentin Schackmann ist freier Mitarbeiter im ZEW-Servicebereich „Wissenstransfer & Weiterbildung“. Seit über 20 Jahren ist der promovierte Diplom-Volkswirt in der Managementaus- und weiterbildung tätig. Neben Lehraufträgen an Fachhochschulen betreut er seit 2001 kleine und mittlere Unternehmen in betriebswirtschaftlichen Fragen. Zuvor war er fünf Jahre kaufmännischer Geschäftsführer eines mittelständischen Industrieunternehmens.