

# ZEW Expertenseminar

## Betriebswirtschaftliche Grundlagen Kompetenz für den beruflichen Alltag

### Thematische Kurzbeschreibung

Als Fach- und Führungskraft in einem Unternehmen werden Ihre Handlungen und Entscheidungen in betriebswirtschaftlichen Dimensionen gemessen. Jede Ihrer Aktivitäten hat direkt oder indirekt mit Kosten und Leistungen zu tun, löst möglicherweise Investitionen und Finanzierungsmaßnahmen aus. Das betriebliche Ergebnis, die Gewinn- und Verlustrechnung und die Bilanz werden ebenso wie die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens beeinflusst.

Daher ist es für Sie wichtig zu wissen, welche Wirkungen Ihre Entscheidungen und Ihr Tun im betriebswirtschaftlichen Sinne haben. In der Hektik des Tagesgeschäftes fehlen oft Zeit und Ruhe, sich diese Zusammenhänge der Betriebswirtschaftslehre bewusst zu machen. Die Distanz vom Tagesgeschäft in einem Seminar hilft Ihnen, die betriebswirtschaftlichen Grundlagen für die Praxis zu erarbeiten.

### Zielgruppen

- Alle Fach- und Führungskräfte in Unternehmen und Organisationen, die über keine systematische betriebswirtschaftliche Ausbildung verfügen, aber in betriebswirtschaftlichen Kategorien gemessen werden – z. B. Projektleiter und Kostenstellenleiter.
- Betriebswirte und Kaufleute, die ihre Kenntnisse auffrischen wollen.

### Ihr Nutzen

- Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe werden ohne verklausulierte Fachsprache erklärt
- Betriebswirtschaftliche Grundzusammenhänge werden erarbeitet
- Der Schwerpunkt liegt im operativen Bereich der Betriebswirtschaftslehre

### Methoden

Vorträge, Fallbeispiele, Diskussionen

### Seminardatum und -ort

24. September 2007, ZEW Mannheim

### Referent

Dr. Valentin Schackmann, ZEW

### Programm am 24. September 2007

- 09:00 - 09:10 Begrüßung und Einführung
- 09:10 - 10:30 **Betriebswirtschaftliche Ziele und Grundzusammenhänge**
- Finanzbuchhaltung im Überblick
  - Externes und internes Rechnungswesen
  - Kapital und Vermögen
  - Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
  - Liquidität und Kapitalflussrechnung
- 10:30 - 10:45 Kaffeepause
- 10:45 - 12:15 **Grundkonzepte der Kosten- und Leistungsrechnung**
- Wichtige Aspekte der Kostenartenrechnung
  - Exkurs: Investitionen und Kosten
- 12:15 - 13:15 Mittagessen
- 13:15 - 14:45 **Ausgewählte Fragen der Kostenstellenrechnung Systeme der Erfolgsrechnung**
- 14:45 - 15:00 Kaffeepause
- 15:00 - 16:30 **Betriebswirtschaftliche Kennzahlen für Unternehmenssteuerung und -beurteilung**
- Jahresüberschuss, Gewinn, Betriebsergebnis, EBIT, EBITDA
  - Umsatz- und Kapitalrendite, RoI
  - Wertorientierte Kennzahlen, z. B. ROCE, EVA
  - Cashflow, Free Cashflow
  - Aspekte von Kennzahlensystemen
- 16:30 - 17:00 Zusammenfassung und Schlussbesprechung
- gegen 17:00 Seminarende

## Seminargebühr

Die Gebühr beträgt EUR 450,- (zzgl. 7 Prozent UmSt.).

Die Seminargebühren beinhalten Pausen- und Veranstaltungstränke sowie das Mittagessen an allen vollen Seminartagen. Die Schulungsunterlagen sind im Preis inbegriffen.

## Rabattsystem

Das ZEW gewährt bei Buchung desselben Seminars durch verschiedene Mitarbeiter einer Institution einen Mengenrabatt von 10 Prozent ab dem zweiten Teilnehmer auf die reguläre Seminargebühr. Sollte ein Teilnehmer mehrere Seminare gleichzeitig buchen, erhält er ab dem zweiten Seminar 10 Prozent Rabatt auf die reguläre Seminargebühr. Angehörige von Universitäten, Fachhochschulen und außeruniversitären öffentlichen Forschungseinrichtungen sowie Angehörige von Bundes- und Landesministerien/-behörden erhalten 30 Prozent Rabatt auf die Seminargebühr. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Rabatte nicht aufsummierbar sind.

## Seminarorganisation

Falls Sie Fragen zur Seminarorganisation haben, wenden Sie sich bitte an:

Vera Pauli

Telefon: 0621/1235-240, Fax: 0621/1235-224

E-Mail: pauli@zew.de

## Geschäfts- und Teilnahmebedingungen

Die Anmeldung zur Teilnahme an der Veranstaltung können Sie per E-Mail (pauli@zew.de), über Internet (www.zew.de/seminaranmeldung) oder per Fax (0621/1235-224) vornehmen. Nach Eingang der Anmeldung wird diese als verbindlich gebucht.

Bei einer Stornierung ab 14 Tage vor Seminarbeginn werden die Teilnehmergebühren in voller Höhe fällig. Davor berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zzgl. 7 Prozent UmSt.). Die Stornierung hat schriftlich zu erfolgen. Sollten Sie verhindert sein, kann eine Ersatzperson am Seminar teilnehmen.

Das ZEW ist berechtigt, die Veranstaltung aus wichtigen Gründen, z.B. Erkrankung der Dozenten oder zu geringe Teilnehmerzahl, abzusagen. In diesem Fall erstattet das ZEW bereits bezahlte Gebühren.

## Hotel

Sollten Sie eine Übernachtung benötigen, informieren Sie sich bitte bei Vera Pauli (s. Seminarorganisation).



L 7, 1 · D-68161 Mannheim  
Postfach 10 34 43 · D-68034 Mannheim  
Telefon: 0621/1235-01 (Zentrale)  
Telefax: 0621/1235-224  
Internet: www.zew.de · www.zew.eu

Bitte senden Sie dieses Formular ausgefüllt an **Faxnummer 0621/1235-224**

## Betriebswirtschaftliche Grundlagen

Verbindliche Anmeldung zum Seminar am 24. September 2007 · Seminarort: ZEW in Mannheim

Name	Abteilung	Position
------	-----------	----------

Name	Abteilung	Position
------	-----------	----------

Name	Abteilung	Position
------	-----------	----------

Firma/Institution

Adresse

Telefon, Fax, E-Mail (Mit der Angabe meiner E-Mail-Adresse willige ich ein, zukünftig über dieses Medium aktuelle ZEW-Informationen zu erhalten.)

Datum, Unterschrift (Mit Ihrer Unterschrift akzeptieren Sie die Ihnen mitgeteilten und beiliegenden Geschäfts- und Teilnahmebedingungen des ZEW.)