

# ZEW Expertenseminar

## Führen ohne hierarchische Macht

### Laterale Führung

#### Thematische Kurzbeschreibung

Im Zeitalter flacher und flexibler Organisationen nimmt der Druck, in bereichsübergreifenden Projekten zu arbeiten, stetig zu. Dabei müssen Ergebnisse durch hierarchisch etwa gleichgestellte Mitarbeiter eines oder verschiedener Unternehmen und unter Umständen auch mit Vertretern seiner Lieferanten und Kunden erzielt werden. Führung im klassischen Sinne stößt hier an ihre Grenzen. Schwierigkeiten, Auseinandersetzungen und Konflikte können nicht mehr mit dem Mittel der direkten Weisung gelöst werden. Als Führungskraft ohne disziplinarische Macht ist dies besonders schwierig, da in der Regel die klassischen Anreiz- und Sanktionssysteme hier nicht zur Verfügung stehen. In diesem Seminar analysieren Sie Ihr aktuelles Projekt hinsichtlich der Kommunikations- und Machtprozesse, der Motivation und des Konfliktpotenzials Ihrer Teammitglieder. Sie erhalten Antworten auf die Fragen, welche Methoden und Instrumente in Ihrer Situation hilfreich sein könnten und erarbeiten gemeinsam mit den anderen Teilnehmern und der Trainerin individuelle Strategien zur Steuerung Ihres Projekts.

#### Zielgruppen

Projekt- und Teamverantwortliche aus allen Bereichen, die ohne hierarchische Macht Kollegen führen müssen

#### Ihr Nutzen

- Sie erfahren, wie Kommunikations- und Machtprozesse in lateral geführten Projektteams wirken.
- Sie lernen, welche Faktoren Projektmitglieder motivieren und wie Sie bei Konflikten professionell reagieren.
- Sie durchleuchten Ihr Projekt und erhalten Instrumente und Tipps für die individuelle Steuerung und Gestaltung Ihrer Projektarbeit.

#### Seminardatum und -ort

09./10. Juli 2007, Mannheim

#### Seminargebühr

Die Gebühr beträgt EUR 850,- (zzgl. 7% UmSt.).

#### Seminarleitung und Referentin

- Barbara Hey, ZEW

#### Programm, 09. Juli 2007

##### 14:00 - 18:00 Laterale Führung – Problem oder Chance?

- Input und Erfahrungsaustausch zum Führen mit und ohne Weisungsbefugnis
- Elemente der lateralen Führung

##### Verständigung und Kommunikationsprozesse in lateral geführten Gruppen

- Analyse der Sichtweisen, Denkmuster und Erwartungen
- Klärung der Rollen, Beziehungen und Aufgabenverteilung

##### Machtprozesse in lateral geführten Gruppen

- Erkennen von Teufelskreisen menschlichen Verhaltens im Projekt
- Analyse und Nutzung gruppenspezifischer Prozesse und individueller Machtspiele

Integrierte Kaffeepausen

#### Programm, 10. Juli 2007

##### 08:30 - 16:30 Steuerungs- und Interventionsmöglichkeiten bei der Führung ohne Weisungsbefugnis

- Nutzung der Gesprächs- und Fragetechniken – Kommunikationspsychologie für Führungskräfte
- Einsatz von Elementen der Konfliktmoderation bei Spannungen, Auseinandersetzungen und Provokationen

##### Beratung und Coaching zu Fragen und konkreten Projekten aus der Praxis der Teilnehmer

Individuelle Handlungsempfehlungen für die Teilnehmer

Integrierte Mittagspause und Kaffeepausen

## Seminargebühr

Die Gebühr beträgt EUR 850,- (zzgl. 7 Prozent UmSt.).

Die Seminargebühren beinhalten Pausen- und Veranstaltungsgetränke sowie das Mittagessen an allen vollen Seminartagen. Die Schulungsunterlagen sind im Preis inbegriffen.

## Neu: Rabattsystem

Das ZEW gewährt bei Buchung desselben Seminars durch verschiedene Mitarbeiter einer Institution einen Mengenrabatt von 10 Prozent ab dem zweiten Teilnehmer auf die reguläre Seminargebühr. Sollte ein Teilnehmer mehrere Seminare gleichzeitig buchen, erhält er ab dem zweiten Seminar 10 Prozent Rabatt auf die reguläre Seminargebühr. Angehörige von Universitäten, Fachhochschulen und außeruniversitären öffentlichen Forschungseinrichtungen sowie Angehörige von Bundes- und Landesministerien/-behörden erhalten 30 Prozent Rabatt auf die Seminargebühr. Bitte beachten Sie, dass die einzelnen Rabatte nicht aufsummierbar sind.

## Seminarorganisation

Falls Sie Fragen zur Seminarorganisation haben, wenden Sie sich bitte an:

Vera Pauli

Telefon: 0621/1235-240, Fax 0621/1235-224

E-Mail: pauli@zew.de

## Geschäfts- und Teilnahmebedingungen

Die Anmeldung zur Teilnahme an den Veranstaltungen können Sie per E-Mail (pauli@zew.de), über Internet ([www.zew.de/seminaranmeldung](http://www.zew.de/seminaranmeldung)) oder per Fax (0621/1235-224) vornehmen. Nach Eingang der Anmeldung wird diese als verbindlich gebucht.

Bei einer Stornierung ab 14 Tage vor Seminarbeginn werden die Teilnehmergebühren in voller Höhe fällig. Davor berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zzgl. 7 Prozent UmSt.). Die Stornierung hat schriftlich zu erfolgen. Sollten Sie verhindert sein, kann eine Ersatzperson am Seminar teilnehmen.

Das ZEW ist berechtigt, die Veranstaltung aus wichtigen Gründen, z.B. Erkrankung der Dozenten oder zu geringe Teilnehmerzahl, abzusagen. In diesem Fall erstattet das ZEW bereits bezahlte Gebühren.

## Hotel

Sollten Sie eine Übernachtung benötigen, informieren Sie sich bitte bei Vera Pauli (s. Seminarorganisation).

# ZEW

Zentrum für Europäische  
Wirtschaftsforschung GmbH

L 7, 1 · D-68161 Mannheim  
Postfach 10 34 43 · D-68034 Mannheim  
Telefon: 0621/1235-01 (Zentrale)  
Telefax: 0621/1235-224  
Internet: [www.zew.de](http://www.zew.de)

Bitte senden Sie dieses Formular ausgefüllt an **Faxnummer 0621/1235-224**

## Führen ohne hierarchische Macht

Verbindliche Anmeldung zum Seminar am 09./10. Juli 2007 · Seminarort: ZEW Mannheim

Name  Abteilung  Position

Name  Abteilung  Position

Name  Abteilung  Position

Firma/Institution

Adresse

Telefon, Fax, E-Mail  (Mit der Angabe meiner E-Mail-Adresse willige ich ein, zukünftig über dieses Medium aktuelle ZEW-Informationen zu erhalten.)

Datum, Unterschrift  (Mit Ihrer Unterschrift akzeptieren Sie die Ihnen mitgeteilten und beiliegenden Teilnahmebedingungen des ZEW.)