



Universität Hamburg

DER FORSCHUNG | DER LEHRE | DER BILDUNG



LEUPHANA

UNIVERSITÄT LÜNEBURG

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Verbundprojekt RePort

Mehrebenen-Steuerung hochschulspezifischer Ressourcen-Portfolios:

Von der professionellen Bürokratie zu kollaborativen Wissensnetzwerken

Steffen Blaschke, Jetta Frost, Fabian Hattke, Markus Reihlen & Ferdinand Wenzlaff

**Auftaktveranstaltung der BMBF-Förderlinie Wissenschaftsökonomie
31.05./01.06.2012 am ZEW Mannheim**

Ausgangssituation: Trend zu „mehr Markt in die Organisation“ fördert das NPM-Konzept der “Entrepreneurial University”

Strategie der selektiven Intervention
= mehr Markt in die Organisation durch
z.B. Kontraktmanagement, ZLV, LOMI

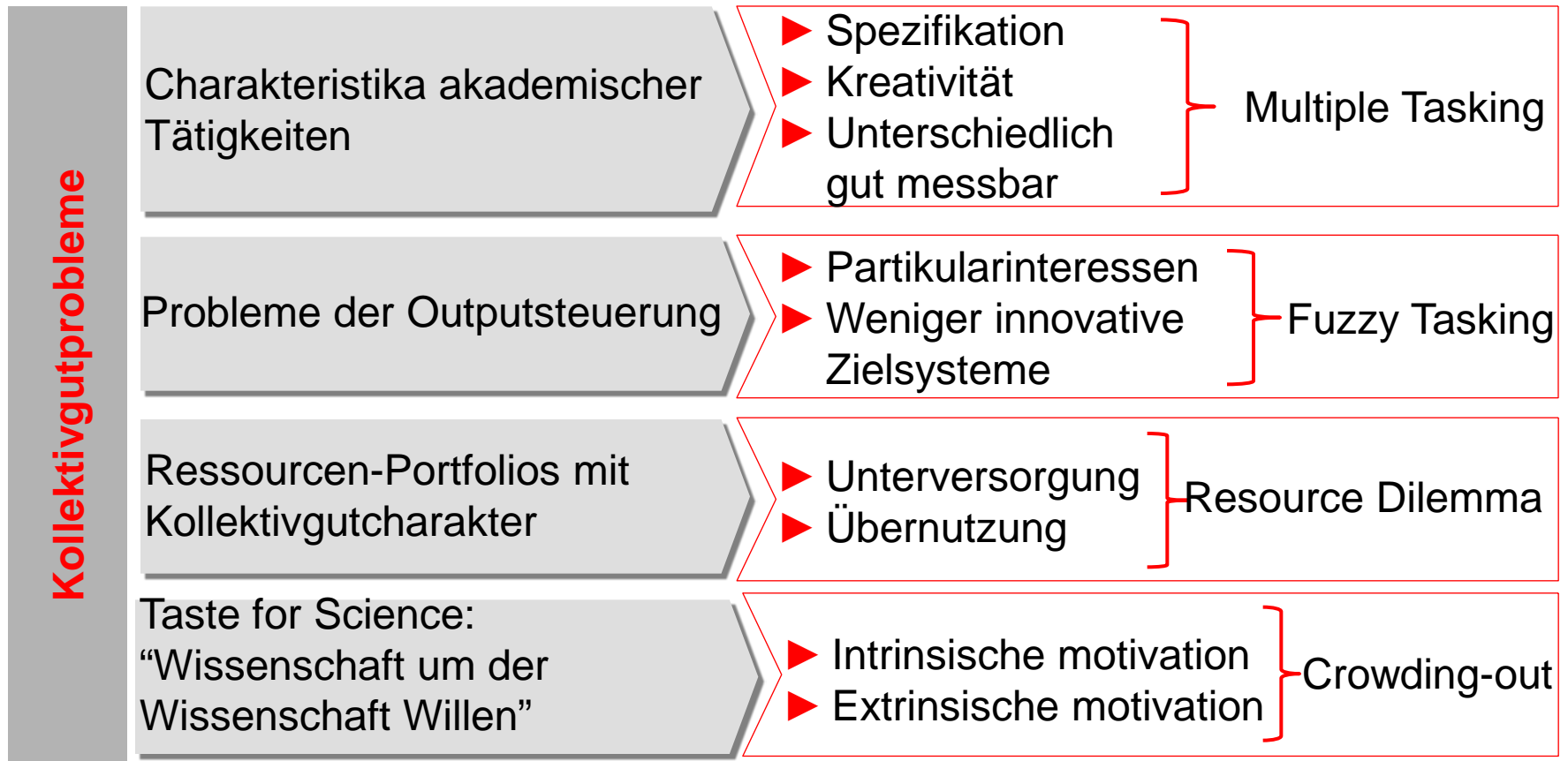
Entbürokratisierung
(von der Verfahrens-
zur Outputsteuerung)

Förderung der
“Accountability” und
universitären Autonomie

Wirkungsanspruch:
Minimierung von Planversagen
(„hierarchical failure“)

Das NPM-Konzept der Entrepreneurial Universität kann zu Problemen des internen Marktversagens führen

Importiertes Marktversagen als Kollektivgutproblem



Die Forschungsfragen im Verbundprojekt sind

1 **NPM-Konzept der Entrepreneurial Universität auf dem Prüfstand:** Wie viel Markt verträgt die Organisation "Universität"?

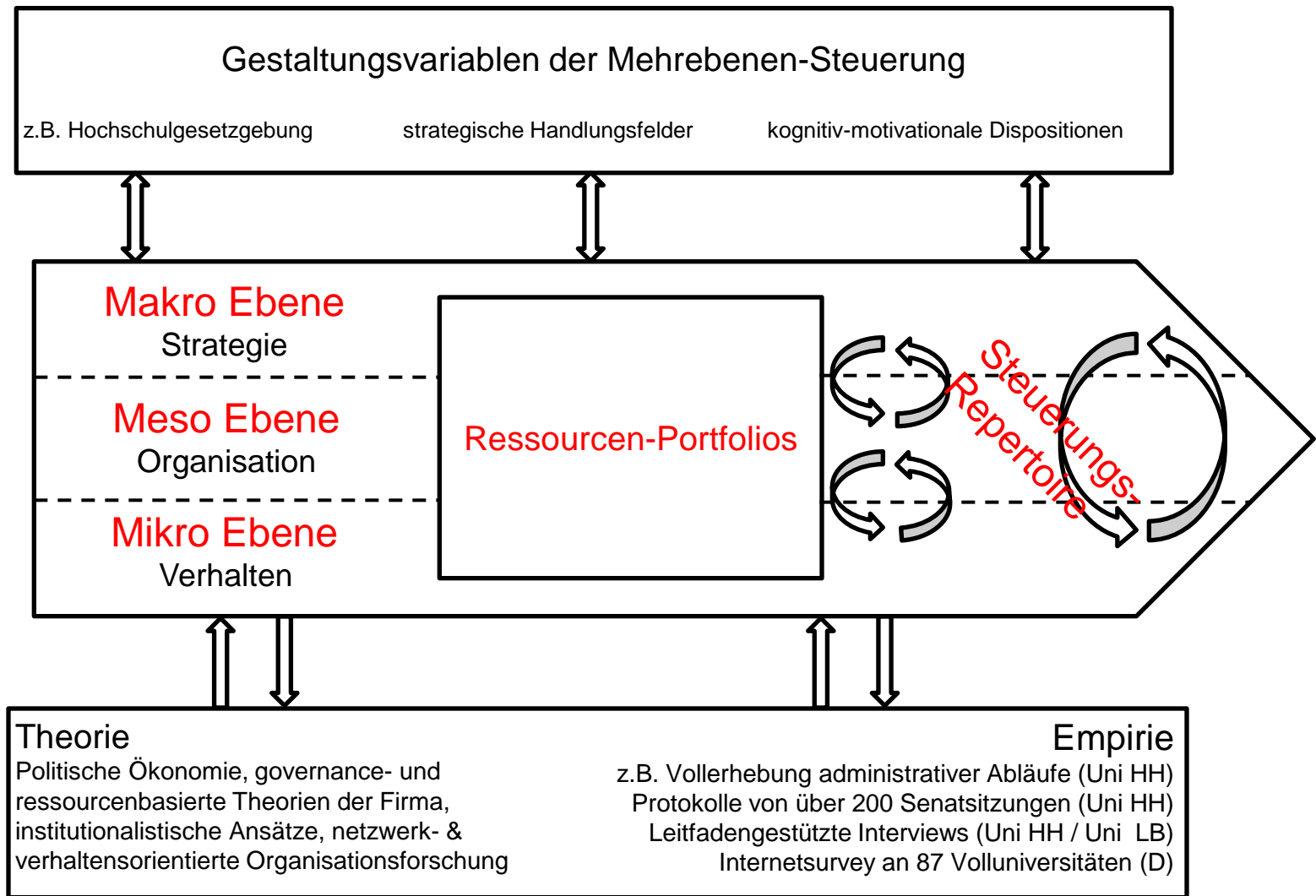
2 **Portfolioentwicklung:** Welche Ressourcen-Portfolios müssen Universitäten entwickeln, um ihren wachsenden strategisch-organisatorischen Gestaltungsspielraum nutzen zu können?

3 **Knowledge Governance:** Wie muss ein Steuerungsrepertoire entwickelt sein, um Universitäten als kollaborative Wissensnetzwerke zu gestalten?

Gesamtziel des Vorhabens

Entwicklung einer **wirtschaftswissenschaftlich fundierten Methodenbibliothek** zur Steuerung universitätsspezifischer Ressourcen-Portfolios und zur Gestaltung innovativer Organisationsstrukturen und -prozesse

Bezugsrahmen und theoretische Fundierung des Verbundvorhabens



Das Projekt **Makro Ebene** untersucht die Strategische Positionierung von Hochschulen

Ziel	<ul style="list-style-type: none">• Entwicklung von Gestaltungsheuristiken für strategische Handlungsmöglichkeiten von Universitäten
Theoretische Einbettung	<ul style="list-style-type: none">• Forschung zu Professional Service Firms• Institutional Entrepreneurship• Kapitaltheorien (ökon., symb., soz., akadem. Kapital)
Empirische Fundierung	<ul style="list-style-type: none">• Tiefenfallstudie Fusion und strategischer Neuausrichtung (Interviews, Dokumente, Entwicklung von Kennzahlen)
Beitrag zur Methodenbibliothek	<ul style="list-style-type: none">• Reputationsmanagement• Netzwerkmanagement• Kompetenzmanagement
Arbeitspapiere	<ul style="list-style-type: none">• Institutional Change of the German Higher Education System: From Professional Dominance to Managed Education

Projekt **Meso Ebene** analysiert die Organisation von Universitäten als Steuerung von Netzwerken

Ziel	<ul style="list-style-type: none">• Entwicklung innovativer Organisationsstrukturen und -prozesse durch Ausgestaltung von Ressourcen-Portfolios
Theoretische Einbettung	<ul style="list-style-type: none">• Network Governance• Resource Based View
Empirische Fundierung	<ul style="list-style-type: none">• Verknüpfung relationaler und attributionaler Daten in bimodalen Akteurs- und Ressourcennetzwerken• Selbstbericht der Universitätsverwaltung (Vollerhebung)
Beitrag zur Methodenbibliothek	<ul style="list-style-type: none">• Netzreport• Ressourcen(nutzungs)intensität• Agenda Setting
Arbeitspapier	<ul style="list-style-type: none">• University Administration as Interdependent Resource Networks

Projekt **Mikro Ebene** untersucht Wechselwirkungen von Organisationsstrukturen und Akteursverhalten

Ziel	<ul style="list-style-type: none">• Entwicklung organisatorischer Steuerungslösungen, um Synergiepotenziale zu realisieren und negative Effekte zwischen Handlungsfeldern zu minimieren
Theoretische Einbettung	<ul style="list-style-type: none">• Forschung zu University Governance• Theorie der öffentlichen Güter
Empirische Fundierung	<ul style="list-style-type: none">• Struktur- und Entwicklungspläne• Längsschnittstudie der Kommunikation von Steuerungsorganen (Senatsprotokolle)
Beitrag zur Methodenbibliothek	<ul style="list-style-type: none">• Ressourcen-Mapping• Interdependenzraster• Themensteuerung
Arbeitspapier	<ul style="list-style-type: none">• Towards a Micro Foundation of Leadership, Governance, and Management in Universities

Verbundpartner & Kontaktdaten

Projekthomepage

<http://www.report-wiso.uni-hamburg.de/>

Universität Hamburg

Lehrstuhl für Organisation und Unternehmensführung

<http://www.wiso.uni-hamburg.de/professuren/lou>

Jetta.Frost@wiso.uni-hamburg.de

Prof. Dr. Jetta Frost

Dr. Steffen Blaschke

Dipl.-Vw. Fabian Hattke



Universität Lüneburg

Lehrstuhl für Strategisches Management

<http://www.leuphana.de/professuren/strategisches-management.html>

Reihlen@uni.leuphana.de

Prof. Dr. Markus Reihlen

Dipl. Kfm., Dipl.-Vw. Ferdinand Wenzlaff

