

Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung, Mannheim



8. Jahrgang, Nr. 2 Juli 2001

Konjunkturflaute bei unternehmensnahen Dienstleistern

Die saisonbereinigte jährliche Umsatzwachstumsrate der unternehmensnahen Dienstleister ist im zweiten Quartal 2001 um 1,3 Prozentpunkte auf 3,0 Prozent gefallen. Somit setzte sich die konjunkturelle Stabilisierung, die sich im ersten Quartal 2001 abgezeichnet hatte, im zweiten Quartal nicht fort. Auch die Erwartungen für das dritte Quartal 2001 deuten keine Besserung an.

Die Hoffnungen auf eine Stabilisierung der Konjunktur bei den unternehmensnahen Dienstleistern haben sich nicht erfüllt. Zwar hatten die Ergebnisse aus dem ersten Quartal 2001 noch eine Stabilisierung angedeutet, vor allem auch, da die Erwartungen für das zweite Quartal optimistisch waren. Tatsächlich ist im zweiten Quartal die saisonbereinigte jährliche Umsatzwachstumsrate der unternehmensnahen Dienstleister jedoch wieder gesunken und liegt nun bei 3,0 Prozent. Einen ähnlich niedrigen Wert hatte der Wirtschaftszweig zuletzt Ende 1996/Anfang 1997 erreicht. Bei den westdeutschen unternehmensnahen Dienstleistern sank die Umsatzwachstumsrate um 1,5 Prozentpunkte.

Entwicklung der Geschäftsfaktoren Saldenvergleich zum Vorjahresquartal II/00

Jaiachireigie	icii zaiii voijai	iresquartat ii, oo
	Entwicklung April 2001 – Juni 2001	Erwartung Juli 2001 – Sept. 2001
Umsatz	↓	+
Preise	+	+
Ertrag	+	+
Nachfrage	+	+
Personal	→	+
Quelle: ZEW/C	reditreform	

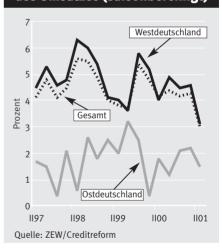
Der Rückgang bei den ostdeutschen unternehmensnahen Dienstleistern fiel mit 0,8 Prozentpunkten im Vergleich dazu moderat aus.

Die übrigen Indikatoren der konjunkturellen Entwicklung bei den unternehmensnahen Dienstleistern verstärken das Bild der Konjunkturflaute. Nachfrage und Ertrag haben im Vergleich zum ersten Quartal 2001 nachgelassen. Es berichteten sogar mehr Unternehmen von gesunkenen als von gestiegenen Erträgen. Darüber hinaus haben erstmals wieder seit 1997 mehr Unternehmen Personal entlassen als neu eingestellt.

Entsprechend deutlich zeichnet sich die aktuelle konjunkturelle Situation bei einem Vergleich der Indikatoren mit den Werten des Vorjahres ab, dem zweiten Quartal 2000. Umsatz, Nachfrage und Ertrag haben deutlich nachgelassen. Die Preise sind gefallen.

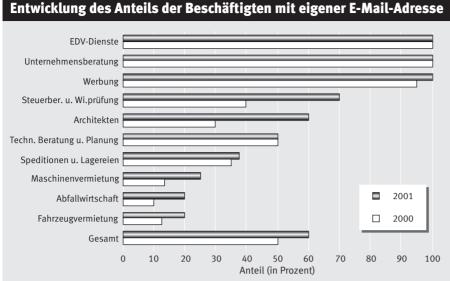
Die konjunkturelle Entwicklung bei den unternehmensnahen Dienstleistern im zweiten Quartal 2001 verdeutlicht deren enge Verknüpfung mit der gesamten deutschen Wirtschaft. Frühindikatoren, wie beispielsweise die Auftragseingänge im verarbeitenden Gewerbe, kündigen eine nur verhaltene gesamtwirtschaftliche Entwicklung für das zweite Quartal 2001 an. Nach einem positiven Start zu Beginn des Jahres 2001 verlangsamte sich auch

Jahreswachstumsraten des Umsatzes (saisonbereinigt)



im verarbeitenden Gewerbe in den Frühjahrsmonaten die Dynamik. Insbesondere die Nachfrage nach Investitionsgütern hat nachgelassen, aber auch die Exporte sind gesunken. Die Auslandsnachfrage wurde vor allem von der konjunkturellen Abkühlung in den USA gedämpft. Im Vergleich dazu hat die Inlandsnachfrage trotz erheblicher Preissteigerungen insbesondere bei Energie- und Nahrungsmitteln nur wenig nachgegeben.

Aufgrund der ungünstigen weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen erwarten viele Konjunkturexperten für den weiteren Verlauf des Jahres 2001 kein An-



Lesehilfe: 2001 haben rund 60 Prozent der Beschäftigten der unternehmensnahen Dienstleister eine eigene E-Mail-Adresse. 2000 lag dieser Anteil bei rund 50 Prozent. Quelle: ZEW/Creditreform

ziehen der gesamtdeutschen Konjunktur. Auch die Erwartungen der unternehmensnahen Dienstleister für das dritte Quartal 2001 sind pessimistisch, wobei dies gleichermaßen für die ost- und die westdeutschen Unternehmen dieses Wirtschaftszweiges gilt. Die Umsatz- und Nachfrageerwartungen haben nachgelassen. Die mittelfristige Entwicklung der Erträge schätzen die Unternehmen pessimistisch ein. Darüber hinaus erwarten die unternehmensnahen Dienstleister, dass sich die Dynamik bei den Personaleinstellungen weiter verringert.

Branchenbetrachtung

Die anhaltende Flaute in der Bauwirtschaft zieht auch im zweiten Quartal 2001 die konjunkturelle Entwicklung der Architekten sowie technischen Berater und Planer in Mitleidenschaft. Wie schon in den Quartalen zuvor, berichteten in diesen beiden Branchen mehr Unternehmen von gesunkenen als von gestiegenen Umsätzen. Nachfrage und Erträge zeigen ein ähnliches Bild. Die dauerhaft angespannte Lage hat auch Auswirkungen auf die Personalentwicklung in diesen Branchen. Dies zeigt sich insbesondere dadurch, dass deutlich mehr Unternehmen Personal entlassen als neu eingestellt haben.

Auch bei den Unternehmen der Werbebranche und bei den Maschinenvermietern war die Personalentwicklung verhalten. Weiterhin berichten regelmäßig mehr Unternehmen dieser Branchen von gesunkenen als von gestiegenen Umsät-

zen. Die Nachfrage ist gering und auch die Ertragsentwicklung ist gedämpft. Darüber hinaus deuten die Erwartungen der Unternehmen der Werbewirtschaft an, dass sie hinsichtlich Umsatz-, Ertrags- und Nachfrageentwicklung keine Besserung sehen. Im Gegensatz dazu schätzen die Maschinenvermieter ihre nahe Zukunft optimistischer ein.

Den höchsten Anteil neu einstellender Unternehmen verzeichnen die Unternehmensberater, gefolgt von den EDV-Dienstleistern. Die Unternehmensberater stehen auch in Bezug auf ihre Umsatz-, Nachfrage- und Ertragsentwicklung an oberster Stelle. Die EDV-Dienstleister hingegen beurteilen ihre wirtschaftliche Lage wie im ersten Quartal 2001 verhal-

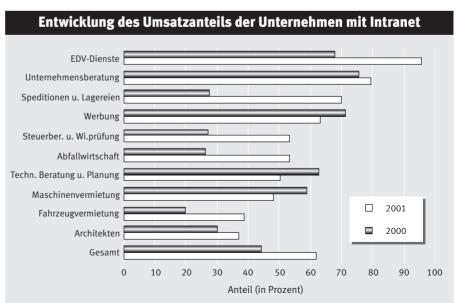
ten. Trotzdem gehören sie auch weiterhin mit den Unternehmensberatern zu den wachstumsstärksten Branchen der unternehmensnahen Dienstleister.

Bei der Umsatzentwicklung zählen auch im aktuellen Quartal die Speditionen und Lagereien zu den wachstumsstärksten Branchen. Die gute Umsatzentwicklung schlägt sich aber in dieser Branche wie in der Vergangenheit nicht in einer verbesserten Ertragslage nieder. Es berichteten sogar etwas mehr Unternehmen von gesunkenen als von gestiegenen Erträgen.

luK-Infrastruktur

Der Verbreitungsgrad moderner Informations- und Kommunikationstechnologien (luK) ist bei den unternehmensnahen Dienstleistern recht hoch. Und obwohl die konjunkturelle Entwicklung bei den unternehmensnahen Dienstleistern im zweiten Quartal 2001 insgesamt abgeflacht ist, versuchen die Unternehmen auch weiterhin, ihre Geschäftsprozesse mit Hilfe von Investitionen in luK effizient zu gestalten. Die einzelnen Branchen unterscheiden sich jedoch hinsichtlich der luK-Infrastruktur der Unternehmen.

Das Internet gehört zur Standardausrüstung der Unternehmen, unabhängig davon, zu welcher der zehn betrachteten Branchen sie zählen und ob sie in Ostoder Westdeutschland tätig sind. Die Mehrheit der Unternehmen nutzt das Internet auch, um sich mit einer Homepage zu präsentieren. Der Umsatzanteil



Lesehilfe: 2001 werden mehr als 60 Prozent des Umsatzes der unternehmensnahen Dienstleister von Unternehmen mit Intranet erwirtschaftet. 2000 lag dieser Anteil bei rund 45 Prozent.

Quelle: ZEW/Creditreform

der unternehmensnahen Dienstleister insgesamt, die eine eigene Homepage haben, beträgt fast 90 Prozent. Dieser Anteil liegt nur bei den Architekten sowie den Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern mit rund 75 Prozent relativ niedrig.

E-Mail ist ebenfalls eine Standardeinrichtung bei den unternehmensnahen Dienstleistern. Insgesamt haben durchschnittlich 60 Prozent aller Beschäftigten eine eigene E-Mail-Adresse. Im Jahr 2000 lag dieser Wert noch bei 50 Prozent.

Mit 80 Prozent ist E-Mail unter den westdeutschen Beschäftigten der unternehmensnahen Dienstleister weiter verbreitet als bei den ostdeutschen Beschäftigten (20 Prozent). Bei den EDV-Dienstleistern, den Unternehmensberatern und den Unternehmen der Werbebranche haben alle Beschäftigte eine eigene E-Mail-Adresse. E-Mail spielt somit eine wichtige Rolle für die Geschäftsabwicklung und Erstellung wissensintensiver Dienstleistungen. Anders bei den Fahrzeugvermietern und Unternehmen der Abfallwirtschaft: In diesen eher traditionellen Branchen beträgt der Anteil der Beschäftigten mit eigener E-Mail-Adresse nur rund 20 Prozent.

Die Verbreitung der Nutzung von Electronic Commerce (E-Commerce) als

neuem Vertriebskanal, der sich durch die luK-Technologien eröffnet, spiegelt die Dienstleistungsvielfalt der einzelnen Branchen der unternehmensnahen Dienstleister wider. Rund 30 Prozent des Umsatzes der unternehmensnahen Dienstleister erzielen Unternehmen, die E-Commerce in Geschäftsbeziehungen zu anderen Unternehmen (B2B) einsetzen. Die Verbreitung ist jedoch bei wissensintensiven Dienstleistern wie beispielsweise Unternehmensberatern weit höher (43 Prozent) als bei Maschinenoder Fahrzeugvermietern (25 bzw. 17 Prozent). Den höchsten Anteil verzeichnen auch bei dieser Technologie die EDV-Dienstleister (51 Prozent). Die Bedeutung von E-Commerce gemessen am Umsatzanteil, den die Unternehmen damit erzielen, ist mit einem Prozent aber noch recht gering. Bei den EDV-Dienstleistern und Unternehmen der Werbebranche, aber auch bei den Unternehmen der Maschinen- und Fahrzeugvermieter beträgt dieser Anteil 5 Prozent.

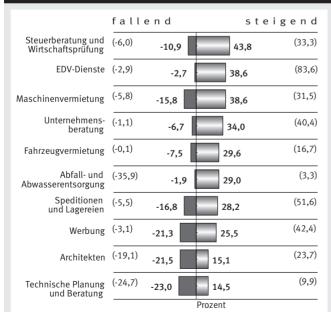
Im Vergleich zum Jahr 2000 hat sich der Umsatzanteil der unternehmensnahen Dienstleister, die Intranet einsetzen, um mehr als 20 Prozentpunkte erhöht und liegt heute bei rund 60 Prozent. Auch bei dieser Internet-Technologie liegen die EDV-Dienstleister, die Unternehmensberater und die Unternehmen der Werbebranche vorne. Fahrzeugvermieter, Speditionen und Lagereien sowie Steuerberater und Wirtschaftsprüfer nutzen im Vergleich dazu das Intranet nur selten.

Auch in Zukunft werden die unternehmensnahen Dienstleister ihre Infrastruktur an IuK-Technologien weiter ausbauen, Rund 75 Prozent des Umsatzes der unternehmensnahen Dienstleister werden von Unternehmen erzielt, die angeben, in den nächsten zwei Jahren die Nutzung der luK-Technologien in ihrem Unternehmen zu erweitern. Die Unternehmen, die keine Ausweitung ihrer luK-Infrastruktur planen, erwarten meist keine Effizienzgewinne für ihre Geschäftstätigkeit. Kein Hinderungsgrund stellen hingegen die Investitionskosten und die laufenden Kosten der Betreuung der luK-Technologien dar, vor allem, da die unternehmensnahen Dienstleister bei der Betreuung ihrer luK-Infrastruktur häufig auf externe Unternehmen zurückgreifen. Deshalb ist die Akquisition von Fachkräften, die die luK-Technologien instand halten, ebenfalls kein Hinderungsgrund für den weiteren Ausbau.

Alexandra Spitz

Nachfrageerwartungen der einzelnen Dienstleistungsbranchen

(in Klammern: Wert des Vorjahresquartals II/00)

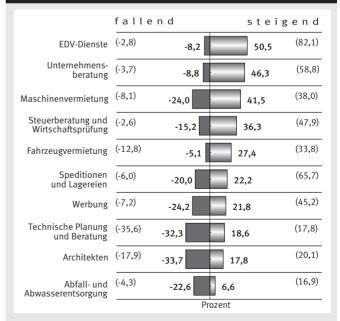


Lesehilfe: 15,1 Prozent der Architekten erwarten, dass sich die Nachfrage verbessern wird. Dagegen geben sich 21,5 Prozent der Architekten eher pessimistisch und glauben, dass die Nachfrage künftig zurückgeht. Im Vorjahresquartal glaubten 19,1 Prozent der Architekten, dass die Nachfrage fallen, und 23,7 Prozent. dass sie steigen werde.

Quelle: ZEW/Creditreform

Personalerwartungen der einzelnen Dienstleistungsbranchen

(in Klammern: Wert des Vorjahresquartals II/00)



Lesehilfe: 21,8 Prozent der Werbefirmen erwarten, dass sich ihr Personalbestand verbessern wird. Dagegen geben sich 24,2 Prozent der Werbefirmen eher pessimistisch und glauben, dass ihre Beschäftigtenzahl künftig zurückgeht. Im Vorjahresquartal glaubten 7,2 Prozent der Werbefirmen, dass ihr Personalbestand fallen, und 45,2 Prozent, dass er steigen werde.

Quelle: ZEW/Creditreform

				5	Umsatz							Ertrag	90						2	Nachfrage	e			
		Beurteilungen	ilungen	i		Erwart	nugen			Beurteil	ungen			Erwartungen	ngen		Be	Beurteilun	ıgen		ш	Erwartungen	ngen	
	◀	■	▼ Saldo	Saldo	▼		>	Saldo	•		•	Saldo	▼		≥ Si	Saldo	▼		S	Saldo	■		Š	Saldo
EDV-Dienste	53,8	53,8 30,0 16,2 37,6	16,2	37,6	69,3	28,6	2,1	67,2	26,4	53,1	20,5	6,5	31,1	65,5	3,4	27,7	31,3 5	53 1	15,7 1	15,6	38,6	58,7	2,7 3	35,9
Steuerber. u. Wi.prüfung	42,1	6,94	11,0	31,1	48,6	36,9	14,5	34,1	25,6	56,1	18,3	7,3	24,2	59,2	16,6	7,6	39,3 5	52,1	8,6 3	7,08	43,8 4	45,3 1	10,9 3	32,9
Unternehmensberatung	67,9	20,9	16,2	46,7	54,7	42,3	3,0	51,7	41,3	35,5	23,2	18,1	54,8	36,5	7,8	46,1 4	46,4 4	41,4	12,2 3	34,2	34 5	59,3	6,7 2	27,3
Architekten	16,7	46,0	37,3	-20,6	18,0	61,8	20,2	-2,2	10,1	41,7	48,2	-38,1	21,1	48,4	30,5	-9,4	21,2 3	37,5 4	41,3 -2	20,1 1	15,1 6	63,4 2	. 21,5	-6,4
Techn. Beratung u. Planung	17,6	26,3	26,1	-8,5	33,1	45,2	21,7	11,4	10,6	62,2	27,2	-16,6	13,8	9,69	22,6	-8,8	19,7 5.	53,4 2	- 6,92	-7,2	14,5 6	62,5 2	- 0,82	8,5
Werbung	24,9	40,3	34,8	6,6-	31,6	48,1	20,3	11,3	14,7	34,2	51,1	-36,4	18,5	53,6	27,9	-9,4	19,2 4	43,6 3	37,2 -1	18,0	25,5	53,2 2	1,3	4,2
Fahrzeugvermietung	33,9	57,2	8,9	25,0	30,1	62,1	7,8	22,3	19,6	64,7	15,7	3,9	23,3	71,0	5,7	17,6	27,4 6	62,2 1	10,4 1	17,0	29,6	65,9	7,5 2	22,1
Maschinenvermietung	20,4	53,0	26,6	-6,2	23,4	6,95	19,7	3,7	13,8	28,0	28,2 -	-14,4	46,2	31,3	22,5	23,7	14,2 6	62,1 2	- 7,82	-9,5	7 9,86	45,6 1	15,8 2	22,8
Speditionen u. Lagereien	9,85	24,3	17,1	41,5	35,8	57,5	2'9	29,1	26,6	44,7	28,7	-2,1	20,02	0,09	20,02	0,0	26,7 5.	52,2 2	21,1	5,6	28,2	55,0 1	16,8 1	1,4
Abfall- u. Abwasserentsorg.	24,9	47,8	27,3	-2,4	24,4	61,8	13,8	10,6	11,0	63,4	25,6	-14,6	11,2	8,97	12,0	-0,8 1	15,3 80	80,4	4,3 1	11,0	29,0	69,1	1,9 2	27,1
alle Unternehmen	38,3	39,4	22,3	16,0	37,8	9,64	12,6	25,2	20,7	46,4	29,9	-9,2	25,7	26,0	18,3	7,4	26,1 5	51,7 2	22,2	3,9	28,9	56,7 1	14,4 1	14,5
alte Bundesländer	39,8	37,7	22,5	17,3	40,5	47,7	11,8	28,7	21,5	50,5	28,0	-6,5	27,2	6,49	17,9	9,3	26,9 5	51,8 2	21,3	5,6	31,0	55,2 1	13,8 1	17,2
neue Bundesländer	26,0	53,2	20,8	5,2	16,2	8,49	19,0	-2,8	14,4	40,4	45,2 -	-30,8	12,8	66,2	21,0	-8,2	19,4 5	51,9 2	- 7,82	-9,3 1	12,4 (68,2 1	19,4	-2,0

				Pers	Personal							Preise	se			
		Beurteilungen	lungen			Erwartungen	nagur			Beurteilungen	nugen			Erwartungen	ngen	
	⋖	II	•	Saldo	◄		•	Saldo	4	11	•	Saldo	◀		>	Saldo
EDV-Dienste	50,2	18,2	31,6	18,6	50,5	41,3	8,2	42,3	14,9	71,2	13,9	1,0	7,2	78,7	14,1	6,9-
Steuerber. u. Wi.prüfung	29,3	51,4	19,3	10,0	36,3	48,5	15,2	21,1	18,6	72,4	0,6	9,6	28,8	64,1	7,1	21,7
Unternehmensberatung	45,8	37,1	17,1	28,7	46,3	6,44	8,8	37,5	12,1	6,98	1,0	11,1	8,9	91,1	0,0	8,9
Architekten	13,0	49,2	37,8	-24,8	17,8	48,5	33,7	-15,9	6,4	63,3	31,8	-26,9	10,9	70,2	18,9	-8,0
Techn. Beratung u. Planung	17,5	2,53	26,8	-9,3	18,6	49,1	32,3	-13,7	11,0	8,79	21,2	-10,2	14,1	74,3	11,6	2,5
Werbung	10,1	62,8	27,1	-17,0	21,8	24,0	24,2	-2,4	3,3	93,3	3,4	-0,1	12,6	2,92	10,9	1,7
Fahrzeugvermietung	18	0,77	2,0	13,0	27,4	67,5	5,1	22,3	21,4	76,2	2,4	19,0	21,8	77,0	1,2	20,6
Maschinenvermietung	13,1	50,5	36,4	-23,3	41,5	34,5	24,0	17,5	18,0	67,5	14,5	3,5	5,3	84,5	10,2	-4,9
Speditionen u. Lagereien	26,2	41,7	32,1	-5,9	22,2	8,73	20,0	2,2	12,1	58,9	29,0	-16,9	11,1	0,67	6,6	1,2
Abfall- u. Abwasserentsorg.	16,4	59,3	24,3	6,7-	9,9	8,07	22,6	-16	2,0	78,9	19,1	-17,1	9,4	61,2	29,4	-20,0
alle Unternehmen	24,6	8,74	27,6	-3,0	28,8	51,0	20,2	9,8	11,7	71,7	16,6	6,4-	12,4	8,97	10,8	1,6
alte Bundesländer	26,2	46,2	27,6	-1,4	31,4	46,7	18,9	12,5	11,7	72,6	15,7	0,4-	12,5	8,77	2,6	2,8
neue Bundesländer	11,6	60,3	28,1	-16,5	8,4	60,1	31,5	-23,1	11,2	65,2	23,6	-12,4	11,9	68,3	19,8	6,7-

INTREFORM Konjunkturumfrage im snahe Dienstleistungen wurde im L. An der Unfrage beteiligten sich Tabellen stellen die Antreile in den ar. Z. B. gaben 53,8 Prozent der ar. Z. B. gaben 53,8 Prozent der 2001 steigende Umsätze 30,0 Prozent berichteten von gleich gebliegesunkenen Umsätzen. Der s Anteils der Unternehmen, abzüglich des Anteils nensnahe Dienstleistungen insgesamt und in einzelnen Branchen ZEW / Creditreform rden die Angaben für Dienstleistungen mit Umsatzbeurteilung der EDV-Dienstleister ergibt sich 37,6 Prozent (53,8 Prozent – 16,2 Prozent). im Wirtschaftszweig einzelnen Anwortkategorien dar. Z. B. gaben 53, EDV-Dienstleister an, im zweiten Quartal 2001 steirre verzeichnet zu haben. 30,0 Prozent gestiegene Umsätze verzeichnet haben, die gesunkene Umsätze und 16,2 Prozent von g naus der Differenz des konjunkturelle Entwicklung nachzuzeichnen, oenen Umsätzen u Saldo ergibt sich : klassen u Tur die ein d nach G die

Der ZEW Branchenreport Dienstleistungen

Unternehmensnahe Dienstleister, die ihre Leistungen vorwiegend an andere Unternehmen verkaufen, stellen eine wichtige Stütze zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit der Wirtschaft dar. Allerdings können Aussagen über den Konjunkturverlauf in diesem dynamischen Bereich aufgrund eines Mangels an amtlichen statistischen Informationen nur schwer gemacht werden. Daher befragt das Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW) zusammen mit dem Verband der Vereine Creditreform seit 1994 alle drei Monate rund 1.000 Firmen aus zehn unternehmensnahen Dienstleistungsbranchen nach der Geschäftsentwicklung des laufenden Quartals und ihren Erwartungen für das folgende Quartal.

Mehr Informationen im Internet: Seit dem vierten Quartal 1997 haben die Umfrageteilnehmer Zugang zu weitergehenden Informationen über die ZEW/Creditreform-Umfrage, die über die Homepage des ZEW im Internet zur Verfügung gestellt werden.

Zur ZEW-Homepage gelangen Sie über "www.zew.de". Klicken Sie auf "ZEW Branchenreport Dienstleistungen", dann auf "Umfrage-Teilnehmer". Das Kennwort für die aktuelle Umfrage haben wir Ihnen mit unserem Anschreiben mitgeteilt.

Hinweise zum Datenschutz: Die aus der ZEW/Creditreform-Umfrage gewonnenen Daten werden zu wissenschaftlichen Zwecken und zur Erstellung des ZEW-Branchenreports Dienstleistungen ausschließlich innerhalb des ZEW verwendet. Es erfolgt keine Weitergabe der Daten an andere Institutionen, Privatpersonen oder Unternehmen. Allen Bestimmungen des Datenschutzgesetzes wird Rechnung getragen.

Das Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung GmbH (ZEW) wurde im Jahr 1991 in einer gemeinsamen Initiative der badenwürttembergischen Landesregierung, der Landeskreditbank Baden-Württemberg und der Universität Mannheim gegründet.

Seit April 1997 ist Prof. Dr. Wolfgang Franz Präsident des ZEW. Gleichzeitig ist er Lehrstuhlinhaber an der Universität Mannheim.

Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung GmbH ZEW Branchenreport Dienstleistungen, Erscheinungsweise vierteljährlich

Die

Herausgeber: Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung GmbH (ZEW) · Präsident: Prof. Dr. Wolfgang Franz

L 7, 1, D-68161 Mannheim · Postfach 10 34 43, D-68034 Mannheim · Telefon 0621/1235-01, Fax -225 · Internet: www.zew.de Verband der Vereine Creditreform e.V., Hellersbergstraße 12, D-41460 Neuss,

Postfach 10 15 53, D-41415 Neuss · Telefon 02131/109-0, Fax -140 · Internet: www.creditreform.de

Redaktion: ZEW, Forschungsbereich Industrieökonomik und Internationale Unternehmensführung, verantwortlich: Alexandra Spitz, Telefon: 0621/1235-293, E-Mail: spitz@zew.de

die der die Von

Nachdruck und sonstige Verbreitung (auch auszugsweise): mit Quellenangabe und Zusendung eines Belegexemplares