

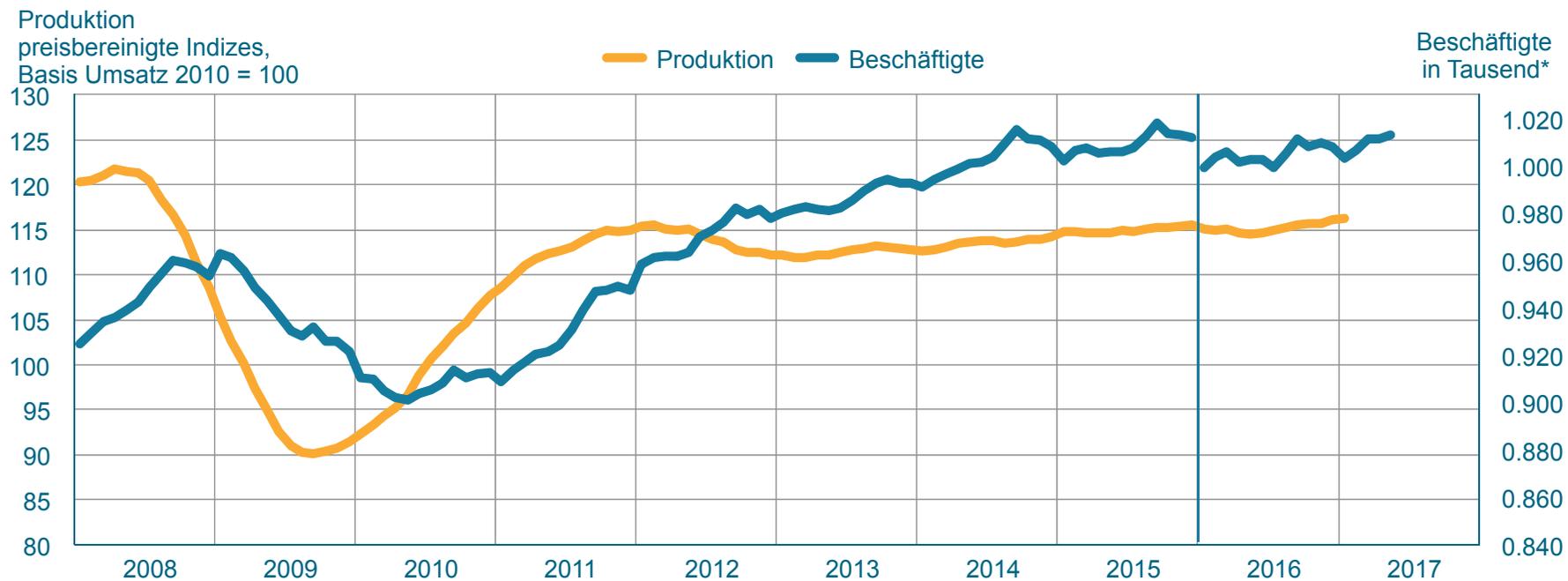
# Das Produktivitätsparadoxon im Maschinenbau

Dr. Johannes Gernandt  
Berlin, 29.01.2018

# Gliederung

- 1. Was wir wissen**
2. Über was wir nachdenken
3. Wo wir nachdenken: Die IMPULS-Stiftung des VDMA

# Produktion und Beschäftigte im Maschinenbau

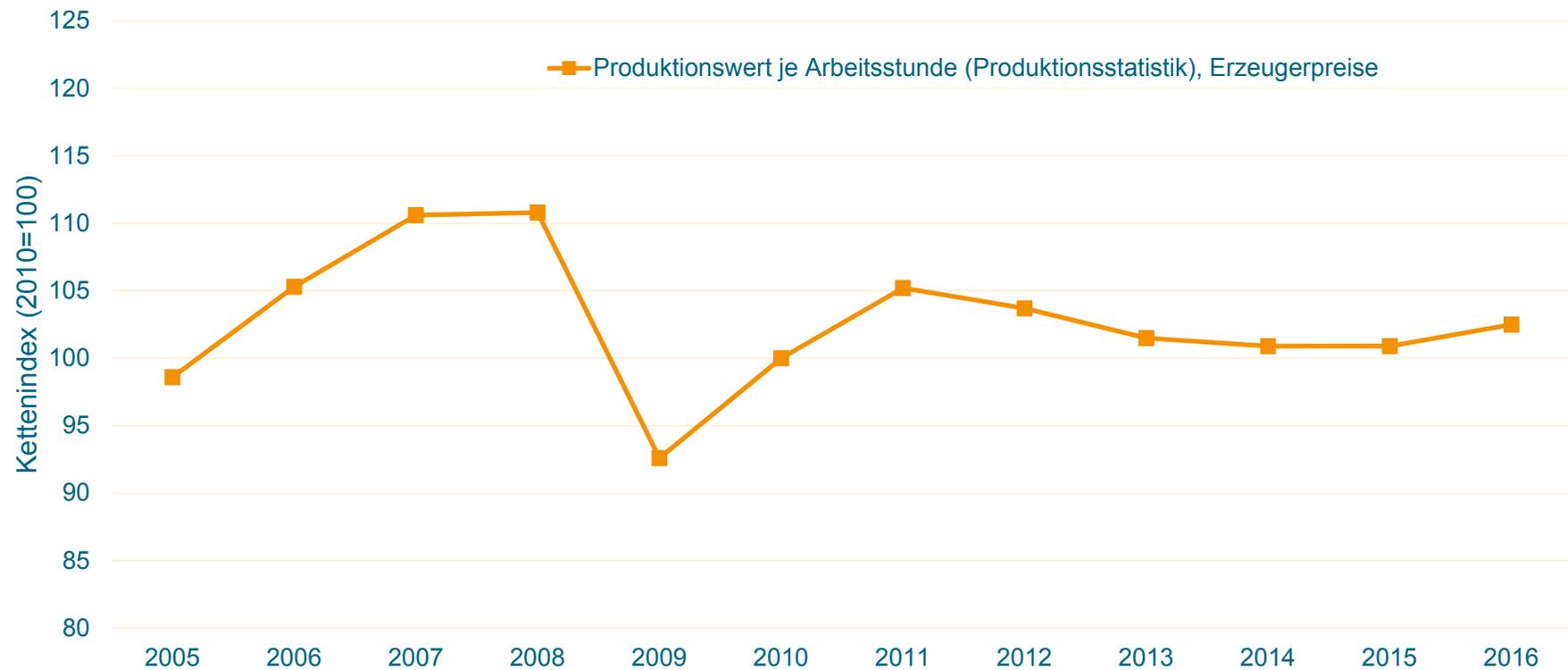


\*) Wegen geänderter Zuordnung von fachlichen Betriebsteilen nicht mit Vorjahren vergleichbar.

Quelle: Statistisches Bundesamt, VDMA

Beschäftigte in Betrieben ab 50 Mitarbeitern.

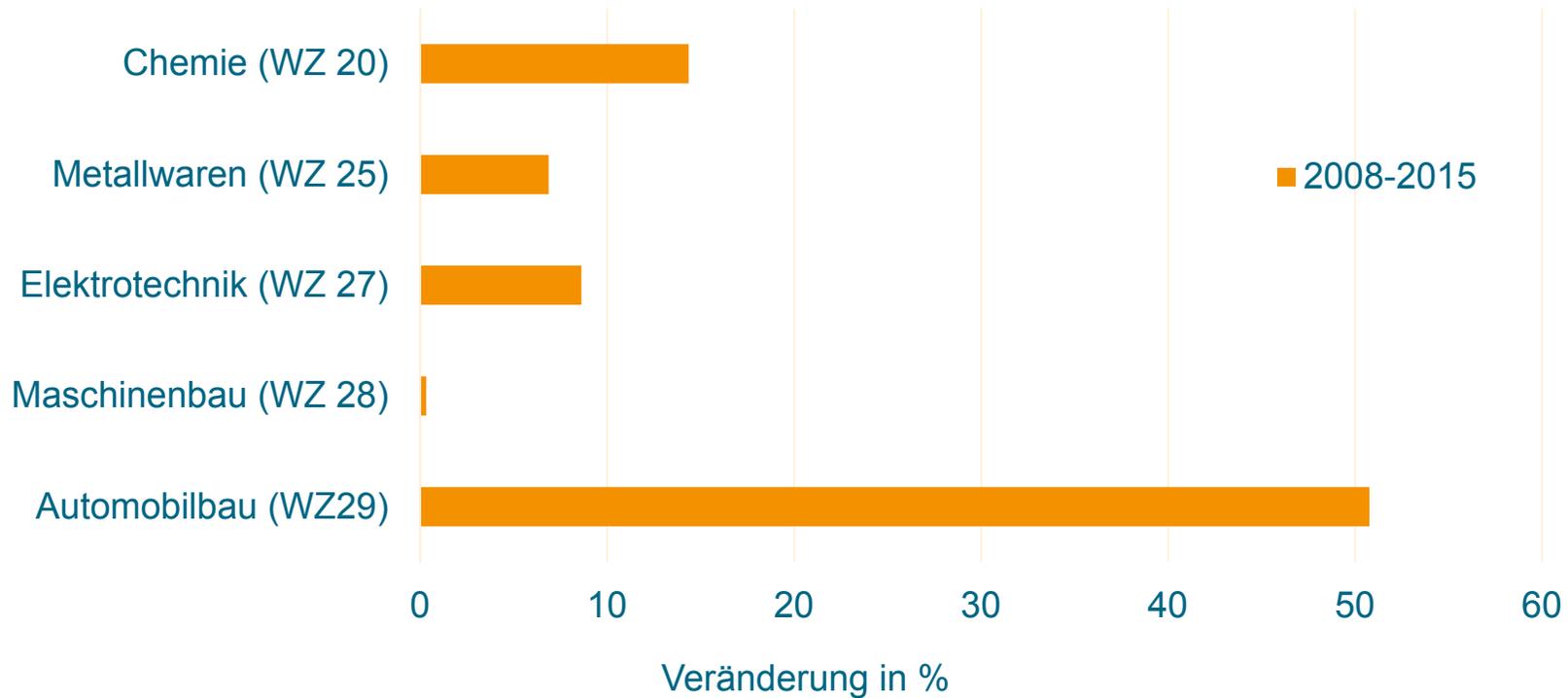
# Produktivitätsentwicklung im deutschen Maschinenbau



Quelle: ZEW, Statistisches Bundesamt, Produktionserhebung

# Produktivitätsentwicklung im Branchenvergleich

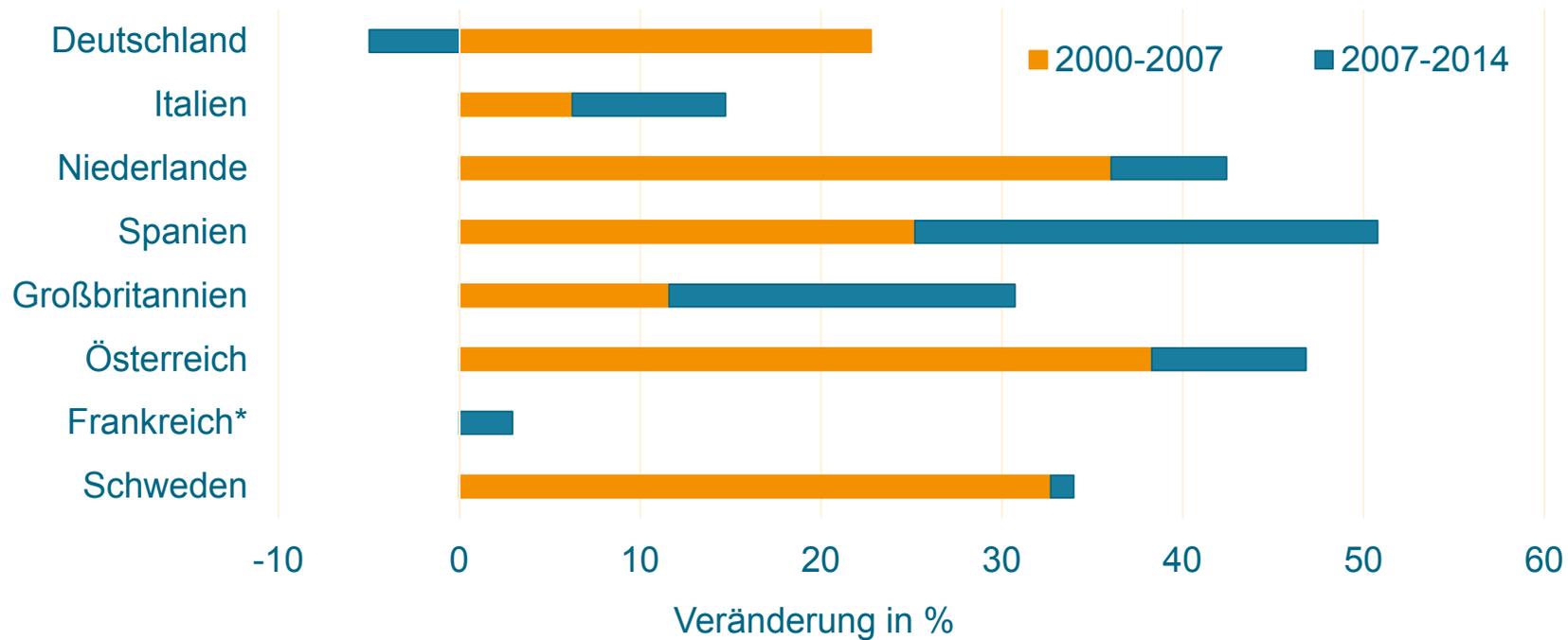
- Unternehmensebene, Bruttowertschöpfung zu Faktorkosten je Arbeitsstunde



Quelle: ZEW, Statistisches Bundesamt, Kostenstrukturerhebung

# Produktivitätsentwicklung im Maschinenbau im europäischen Vergleich

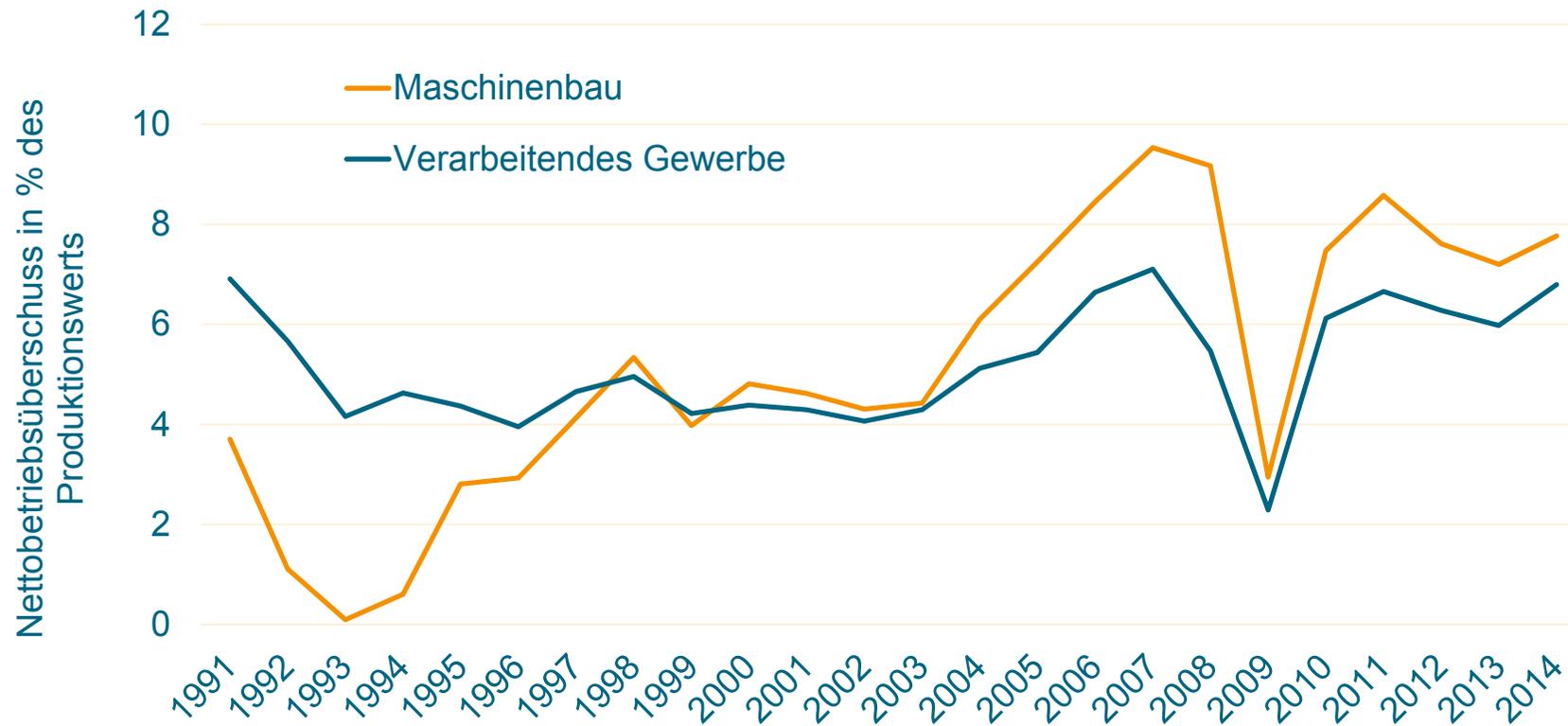
- VGR: Bruttowertschöpfung in Landeswährung je Arbeitsstunde



\* Frankreich: keine Angabe für 2000-2007

Quelle: ZEW, Eurostat, strukturelle Unternehmensstatistik

# Umsatzrendite im deutschen Maschinenbau 1991-2014



Quellen: ZEW, Statistisches Bundesamt, VGR

# Gliederung

1. Was wir wissen
- 2. Über was wir nachdenken**
3. Wo wir nachdenken: Die IMPULS-Stiftung des VDMA

## Thesen zum Produktivitätsparadoxon

1. **Preismessung: Überschätzung des Preisanstiegs / Unterbewertung der Qualitätsverbesserung**
2. **Digitalisierung: Wertsteigerung (noch?) nicht in höhere Preise umsetzbar**
3. **Strukturwandel im Maschinenbau: höherer Dienstleistungsanteil und Individualisierung der Produkte**

# Gliederung

1. Was wir wissen
2. Über was wir nachdenken
- 3. Wo wir nachdenken:  
Die IMPULS-Stiftung  
des VDMA**

# IMPULS



INDUSTRIE 4.0-READINESS

Stiftung für den Maschinenbau,  
den Anlagenbau und die Informationstechnik



## IMPULS-Stiftung – „Think Tank“ des VDMA und des Maschinenbaus



### Porträt

- » Über 100 durchgeführte Projekte (v.a. Studien)
- » Zwei Veranstaltungsformate:
  - Ordnungspolitisches Kolloquium (Kloster Eberbach)
  - Innovationspolitisches Kamingsgespräch (Soho House)

### Finanzierung

- » Aus dem Stiftungsvermögen, aktuell aber niedrige Verzinsung (ca. 50%)
- » Aus Spenden (ca. 50%)
- » Mehr gute Ideen für Projekte als Mittel

### Erfolgreichste Studie: Industrie 4.0-Readiness

- » Download der Studie unter [www.impuls-stiftung.de](http://www.impuls-stiftung.de)
- » Online-Tool zum Selbst-Check unter [www.industrie40-readiness.de](http://www.industrie40-readiness.de)

**über 5000 Seitenaufrufe  
Online-Tool**

# Kontakt



**Dr. Johannes Gernandt**  
**VDMA**  
**Wirtschaftspolitische Grundsatzfragen**

Lyoner Straße 18  
60528 Frankfurt am Main  
Tel: +49 69 6603-1829  
Fax: +49 69 6603-2829  
E-Mail: [johannes.gernandt@vdma.org](mailto:johannes.gernandt@vdma.org)